

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА  
ДМ 220.033.04 НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «КАБАРДИНО-БАЛКАРСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ В.М. КОКОВА» МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ  
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

Аттестационное дело № \_\_\_\_\_

Решение диссертационного совета от 23.09.2016 г. № 15.16

О присуждении Бисчоковой Фатиме Азаматовне, гражданке России, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Стратегическое управление региональным АПК в современных условиях функционирования» (на материалах Кабардино-Балкарской республики) по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство принята к защите 20 июля 2016 г., протокол № 10.П диссертационным советом ДМ 220.033.04 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В.М. Кокова» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, 360030, г. Нальчик, пр. Ленина, д. 1-в, совет утвержден 28 марта 2014 г. приказом №149/нк Министерства образования и науки Российской Федерации.

Соискатель Бисчокова Фатима Азаматовна 1957 года рождения. В 1981 году окончила Московский ордена Трудового Красного Знамени технологический институт пищевой промышленности по специальности «Технология хлебопекарного, кондитерского и макаронного производства».

С 2009 по 2012 годы соискатель кафедры «Экономический анализ и аудит»

Федерального государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Кабардино-Балкарская государственная сельскохозяйственная академия имени В.М. Кокова» (в связи со структурными изменениями ВУЗа кафедра переименовано на «Финансы предприятий и инвестиции»). Работает старшим преподавателем кафедры «Технология продуктов из растительного сырья» в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В.М. Кокова» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

Диссертация выполнена на кафедре «Финансы предприятий и инвестиции» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В.М. Кокова».

Научный руководитель - доктор экономических наук, профессор Шогенов Бетал Аминович, ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова», профессор кафедры «Финансы предприятий и инвестиции».

Официальные оппоненты:

Гладилин Александр Васильевич, профессор кафедры «Экономика и внешнеэкономическая деятельность» Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет», доктор экономических наук, профессор;

Захарова Елена Николаевна, профессор кафедры «Экономика и управление» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Адыгейский государственный университет», доктор экономических наук, профессор

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация - Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт социально-экономических исследований

Дагестанского научного центра Российской академии наук, г. Махачкала, в своем положительном заключении, подписанном Курбановым Казбеком Керимовичем, кандидатом экономических наук, заведующим отделом территориально-отраслевых пропорций экономики региона ФГБУН ИСЭИ ДНЦ РАН, указала, что диссертация является законченной научно-квалификационной работой, выполненной автором самостоятельно на требуемом профессиональном уровне. Выполненное исследование определяет теоретические и методические основы для дальнейших разработок данной проблематики в теории и практике. Исследования, проведенные соискателем, являются определенным вкладом в региональную экономическую науку и могут быть использованы на различных уровнях управления предприятиями региональных агропромышленных комплексов.

Соискатель имеет 18 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации 18 работ, опубликованных в рецензируемых научных изданиях - 3 работы. Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Бисчокова, Ф.А. Стратегия организации рационального земледелия в аграрном секторе экономики /Ф.А. Бисчокова // Региональная экономика теория и практика. – 2010. - №19 – С. 65-70 ( 0,6 п.л.).

2. Бисчокова, Ф.А. Закономерности развития и эффективность деятельности сельскохозяйственных организаций региона [Электронный ресурс] / В.И. Хоружий, Ф.А. Бисчокова //Управление экономическими системами. Отраслевая экономика. – 2011. - №3 – С. 45 (0,4 п.л., авт. 0,2 п.л.).

3. Бисчокова, Ф.А. Особенности стратегического управления в современных условиях. /Ф.А. Бисчокова, Ж.Х. Темукуева. //Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2014. - №6 – С. 56 (0,4 п.л., авт. 0,2п.л.).

4. Бисчокова, Ф.А. Кластерные технологии в стратегическом управлении /Ф.А. Бисчокова / Сборник трудов по материалам Всероссийской научно-практической конференции «Экономический анализ и оценка

ресурсного потенциала в условиях модернизации экономики». Махачкала: 2010. – С. 76-81 (0,5 п.л.).

5. Бисчокова, Ф.А. Некоторые вопросы стратегического управления АПК /Ф.А. Бисчокова / Сборник научных трудов по материалам научно-практической конференции «Современное состояние и развитие экономики» Том 2. Ставрополь: 2011. – С. 9-12 (0,2 п.л.).

6. Бисчокова Ф.А. Стратегическое управление повышением конкурентоспособности и эффективности отраслей регионального АПК /Б.А. Шогенов, Ф.А. Бисчокова / Материалы всероссийской научно-практической конференции «Учетно-аналитические инструменты исследования экономики региона». Махачкала: 2014. – С. 168-173 (0,7 п.л., авт. 0,4 п.л.).

7. Бисчокова, Ф.А. Основные направления преодоления трудоизбыточности и депрессивности региона /Б.А. Шогенов, Ф.А. Бисчокова / Материалы международной научно-практической конференции «Трансформация региона в условиях глобализации экономического развития». Сухум: 2014. – С. 140-147 (0,5 п.л., авт. 0,3 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы, в которых указывается актуальность проведенных исследований, направленных на комплексное решение проблем в разработке, обосновании и совершенствовании стратегии развития как агропромышленного комплекса в целом, так и его конкретных хозяйствующих субъектов, а также на научную и практическую значимость сделанных соискателем предложений и выводов, от:

- доктора экономических наук, профессора кафедры «Экономическая теория и социально-экономические проблемы АПК» ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный университет» Зинаиды Николаевны Козенко, с замечанием: «работа существенно выиграла, если в автореферате более глубоко и подробно были бы не только перечислены отрасли АПК, которые могут развиваться изолировано при практически неограниченной концентрации, но и более подробно раскрыты негативные и позитивные

последствия их функционирования на развитие аграрного производства»;

-кандидата экономических наук, доцента кафедры «Экономика и управление в АПК» ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный аграрный университет имени М.М. Джамбулатова» Маяхалун Абу-Ганиповной Кардашовой, с замечанием: «из автореферата не ясно проводился ли автором анализ аграрной политики и направлений преобразований в АПК в современных условиях»;

-доктора экономических наук, профессора кафедры бухгалтерского учета РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева Людмилы Ивановны Хоружий, с замечанием: «не ясно, какие принципы, по мнению автора, должны быть положены в основу формирования и реализации концепции стратегического развития регионального АПК»;

- заведующего кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет», доктора экономических наук, профессора, Руслана Абдулхамидовича Гезиханова, с замечанием: «поскольку важным элементом территориально-отраслевого развития, при освещении вопросов методологии стратегического управления необходимо было выделить не только общие, но и специфические принципы ее формирования»;

- доктора экономических наук, профессора кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет» Ольги Алексеевны Фроловой, с замечаниями: «отличительным свойством сельскохозяйственной отрасли от других сфер экономики является зависимость от природно-климатических условий, эпизоотических факторов, что в свою очередь отражается на финансовом состоянии хозяйствующих субъектов, как предлагается решать данную проблему? Необходимо было более подробно заострить внимание на конкретных направлениях стратегического управления в отраслях агропромышленного комплекса Кабардино-Балкарской Республики»;

- заведующего кафедрой бухгалтерского учета, финансов и аудита

ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА, доктора экономических наук, профессора, Ролана Архиповича Алборова, с замечаниями: «в автореферате недостаточно полно освещены условия гармоничного развития структуры (формы) и содержания стратегического управления эффективностью функционирования регионального АПК, также целесообразно было бы в рамках данного исследования, рассмотреть варианты организационных аспектов формирования политики стратегического управления развитием регионального АПК»;

Во всех отзывах на автореферат дано положительное заключение о том, что диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а Бисчокова Ф.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05- Экономика и управление народным хозяйством (1.2. – Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их достижениями в данной отрасли науки, наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью определить научную и практическую ценность диссертации.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**разработана** концепция стратегического управления региональным АПК, включающая оптимизационную модель и алгоритм структурной трансформации агропромышленных предприятий, рекомендации по адаптации предприятий регионального АПК к рынку в условиях экономического кризиса.

**предложена** дискриминантная модель интегральной оценки ресурсного потенциала, позволяющая провести измерение и расчёт его использования с дальнейшей оценкой финансово-экономической эффективности;

**доказана** перспективность использования стратегии эффективного

и конкурентоспособного функционирования регионального АПК с целью обеспечения потребностей населения в качественных, экологически чистых продуктах питания, сохранение природного потенциала региона, гармоничное развитие регионального АПК.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**доказана** необходимость структурной трансформации агропромышленных предприятий региона в рамках стратегии концентрированного роста, позволяющей использовать лимитированных денежных средств для увеличения объёмов выпуска и продаж продукции сверх безубыточного уровня, по ограниченному числу отраслей;

**применительно к проблематике диссертации результативно использован** комплекс общетеоретических (анализ нормативно-правовых актов, регламентирующих процессы развития и функционирования агропромышленного производства, понятийно - терминологический анализ, анализ концепций и частных теоретических воззрений по проблемам стратегического управления региональным АПК и эмпирических (изучение и обобщение отечественного и зарубежного опыта управления АПК на уровне региона) методов;

**изложены** положения реализации системного подхода к исследованию проблем стратегического управления региональным АПК, обеспечивающего рациональную пропорциональность между факторами аграрного производства и необходимые темпы его развития в условиях хозяйственного риска и изменчивости внешних условий функционирования для удовлетворения потребностей населения в продовольствии и товарах народного потребления, производимых из сельскохозяйственного сырья;

**раскрыты** и развиты теоретические положения и принципы стратегического управления в условиях кризисных проявлений в АПК, исследованы кризисные проявления в АПК в современных условиях функционирования, оказывающих влияние на систему стратегического управления;

**изучены** связи и механизмы формирования траектории устойчивого развития регионального АПК, сопутствующие структурной интеграции агропромышленного комплекса;

**проведен** стратегический анализ состояния ресурсного потенциала регионального АПК и условий его эффективного развития, послуживший основой обоснования концепции формирования конкурентной стратегии регионального АПК.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработаны и приняты к внедрению:** основные положения, методические рекомендации в качестве концептуальной основы создания системы стратегического управления региональным АПК;

**определены** возможности и перспективы практического использования авторских предложений при формировании административными органами региона мер по стабилизации и развитию агропромышленного производства и, соответственно, разработке региональной политики в области АПК;

**создана** дискриминантная модель интегральной оценки ресурсного потенциала функционирования отраслей АПК региона;

**представлены** методические рекомендации, для практического применения руководителями регионального АПК при разработке планов и программ структурной трансформации агропромышленных предприятий региона в реализации стратегии концентрированного роста.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**для экспериментальных работ** показана воспроизводимость результатов исследования, основанных на материалах данных территориального органа федеральной службы государственной статистики по Кабардино-Балкарской республике, Министерства сельского хозяйства КБР, а также факты и сведения, отраженные в научных публикациях отечественного и зарубежного издания, статьях, научных отчетах вузов НИИ;

**теория** построена на известных проверяемых данных на основе

обобщения ряда теоретических позиций, выработанных предшественниками в разработке проблем стратегического управления региональным АПК;

**идея** базируется на анализе и обобщении практики формирования механизма стратегического управления региональным АПК в современных условиях функционирования;

**использована** целостная система методик, позволяющих не только оценить состояние регионального АПК, наметить пути его развития на перспективу, но также выбрать методы регулирования, позволяющие усилить мотивационный механизм, повысить доходность, решать вопросы продовольственного обеспечения населения продукцией собственного производства;

**установлено** совпадение авторских результатов с результатами, представленных в независимых источниках по тематике исследования в части анализа кризисных проявлений в АПК в современных условиях функционирования, оказывающих влияние на систему стратегического управления;

**использованы** современные методики сбора и статистической обработки исходной информации (анализ, синтез, моделирование, экономико-статистический, информационно-термодинамический анализ, более детально проанализирована аграрная сфера Кабардино-Балкарской республики.

**Личный вклад соискателя состоит:** в непосредственном проведении сбора и анализе научной литературы, формулировании цели и задач исследования, их последовательном решении; анализе состояния и тенденций развития АПК Кабардино-Балкарской республики; личном участии и апробации результатов исследования, обработке и интерпретации экономических показателей отраслей АПК региона, нацеленной на реализацию содержательных и структурных аспектов стратегического управления региональным АПК; подготовке публикаций по выполненной работе.

